

Archives régionales des Pays de la Loire

Témoignages oraux d'agents du Conseil régional

Jean LELU

Entretien du 25 février 2004

12 AV 1

Inventaire

**établi par Séverine Ménet
sous la direction d'Agnès Dejob
2008**

Cote : 12 AV 1

Jean LELU

Entretien du 25 février 2004

Fonctions au Conseil Régional :

Directeur de l'aménagement du territoire (1986-1991),
Directeur de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (1991-2002),
Conseiller auprès du président (2002-2004).

Circonstances de l'enregistrement :

Lieu : Hôtel de Région (bureau de Jean Lelu)
Interviewer : Séverine MÉNET, archiviste
Méthode d'entretien : semi-directive
Matériel utilisé : enregistreur numérique DAT TASCAM DA P-1 (fréquence 48 kHz)
Particularités : 1^{er} enregistrement réalisé pour la collecte de témoignages oraux de fonctionnaires.

Durée : 1 h 44'

Éléments biographiques :

Juin 1944 : naissance dans le Cher.
1961-1971 : carrière dans la Marine (de radio à capitaine de frégate)
1971-1984 : administration des affaires maritimes (dont poste d'adjoint au directeur à la Direction régionale des affaires maritimes pour les Pays de la Loire et la Bretagne, à partir de 1980, chargé des relations avec le Conseil régional des Pays de la Loire et délégué régional à l'aquaculture pendant 3 ans.
1984 : chargé de mission au Secrétariat général aux affaires régionales (SGAR).
Nov. 1986 – février 1991 : chargé de mission puis Directeur au Plan, à l'Aménagement du territoire (et à l'Agriculture à partir de 1987) au Conseil régional des Pays de la Loire.
Fév. 1991 – Juillet 2002 : Directeur de l'Enseignement et de l'Éducation supérieure.
Juillet 2002-Mars 2004 : Conseiller du Président Jean-Luc Harousseau.
Mars 2004 : départ en retraite.

Thèmes abordés dans l'entretien :

- déroulement de carrière
- les politiques régionales en matière d'aménagement du territoire, d'agriculture, d'éducation et d'enseignement supérieur
- la réalisation des contrats de plan État-Région
- l'administration régionale : organisation des services, personnel régional, relations avec les élus
- la fonction de directeur

Consultation :

Conditions : communicable en totalité.

Existence d'une transcription : non.

Sources complémentaires.

Les pistes suivantes peuvent être indiquées :

Sources présentes aux archives régionales.

Le lecteur consultera avec profit les archives des Directions (appelées « missions » avant 1988) chargées de l'aménagement du territoire, du contrat de plan État-Région, de l'agriculture, et de l'éducation.

Sources présentes dans d'autres services d'archives.

Sources relatives à l'éducation :

Les services d'archives départementales conservent notamment parmi leurs fonds :

- les archives du rectorat d'académie (constructions et travaux antérieurs à 1987 ; questions pédagogiques, gestion du personnel des lycées), versées au service d'archives départementales dont le département est siège du rectorat ;
- les archives du Conseil général, précisément des services chargés de la construction et du fonctionnement des collèges ;
- les archives de certains établissements d'enseignement secondaire et d'enseignement supérieur.

Les archives municipales conservent des documents sur la construction et le fonctionnement des écoles primaires.

Sources relatives à l'aménagement du territoire, au contrat de plan État-Région, à l'agriculture :

Les services d'archives départementales conservent les archives des services du Conseil général, partenaire ou bénéficiaire des politiques régionales en matière d'aménagement du territoire et d'agriculture.

Par ailleurs, les Archives départementales de Loire-Atlantique, situées au chef-lieu de Région, collectent et conservent les archives de la Préfecture de Région des Pays de la Loire, chargée de la négociation du contrat de plan et interlocutrice principale de la Région dans le cadre de sa politique d'aménagement du territoire.

Les collectivités territoriales autres que le Conseil général, et partenaires ou bénéficiaires des politiques régionales en matière d'aménagement du territoire peuvent également constituer des archives complémentaires des sources régionales. Ces collectivités possèdent dans certains cas des services d'archives (communaux ou intercommunaux) ; il est nécessaire de se renseigner auprès de chacune d'elles.

12 AV 1 CD 1
Entretien du 25 février 2004 (1^{ère} partie)

1 Présentation personnelle (1'30)

Identification de l'enregistrement – date et lieu de naissance – professions des parents – études et premiers emplois.

2 Carrière dans la Marine et l'administration des affaires maritimes (4'12)

Motivations – progression de carrière – formation – poste d'adjoint au directeur à la Direction régionale des affaires maritimes Bretagne-Pays de la Loire – premiers contacts avec le Conseil régional.

3 Poste de chargé de mission au Secrétariat général pour les affaires régionales (SGAR) des Pays de la Loire (3'52)

Circonstances d'intégration – statut de 1984 à 2004 – transfert au Conseil régional.

4 Le Conseil régional des Pays de la Loire entre 1986 et 1991 (11'06)

La fonction de chargé de mission – organisation de la Mission régionale en 1986 – la mission Plan et aménagement du territoire – évolution des rattachements des services de l'Éducation, Infrastructures, Constructions scolaires et Agriculture en 1991 – nomination à la Direction de l'Éducation en 1991 – perception de la Région par les autres collectivités – implication des services de l'État.

5 L'aménagement du territoire (1^{ère} séquence) (9'45)

Compétences et dispositifs de la Région de 1986 à 1991 – priorités de la politique d'aménagement du territoire de la Région des Pays de la Loire – la décentralisation des lycées – l'état matériel des lycées transférés – modalités de création d'un dispositif – la création et le vote du dispositif ARBOR.

6 La fonction de directeur (4'31)

Description de la fonction – le travail sur le terrain — les relations avec les élus.

7 L'aménagement du territoire (2^e séquence) (3'19)

Contractualisation et intercommunalité – la politique nationale d'aménagement du territoire.

8 Les contrats de plan État-Région (7'36)

Absence de plan régional – 1^{ère} et 2^e génération de contrats de plan – le rôle de la Direction du Plan et des autres directions opérationnelles – préparation, négociation et suivi – bilan du 2^e plan.

9 La politique régionale dans le domaine de l'agriculture (2'13)

Priorités de la Région Pays de la Loire – la filière bois.

10 La Direction de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (DEES) (5'58)

Le changement de fonction – organisation de la DEES de 1991 à 2002 – relations avec les DDE mises à disposition par l'État – moyens mis en place pour la gestion de la compétence lycées.

11 Rapports avec le monde éducatif (3'08)

Développement des actions éducatives par la Région – relations avec le Rectorat – rapport avec les lycées.

12 La gestion des lycées par la Région (4'51)

Bilan du transfert de compétence à la prise de fonction – axes de l'action de la DEES à partir de 1986 – le budget consacré à l'éducation par la Région.

[coupure de l'entretien]

13 La réalisation du schéma prévisionnel des formations (3'37)

La mise en œuvre des 1^{er}, 2^e et 3^e schémas – rapports avec le Rectorat et les Conseils généraux – bilan des actions réalisées.

14 L'enseignement privé (4'37)

La politique de la Région Pays de la Loire – déférés portés contre les décisions régionales – position personnelle.

15 L'enseignement supérieur (2'46)

Modes d'intervention de la Région Pays de la Loire – le programme Université 2000 – positions des présidents vis-à-vis d'un transfert de compétence éventuel.

[coupure de l'entretien]

Durée totale : 1 h 13'

12 AV 1 CD 2

Entretien du 25 février 2004 (2^e partie)

1 La compétence enseignement secondaire (5'55)

Position des présidents successifs sur cette compétence – avis personnel sur la décentralisation de l'enseignement secondaire – durée et départ de la fonction de directeur à la DEES.

2 Le poste de conseiller auprès du président Jean-Luc Harousseau (3'27)

Le changement de fonction – le suivi du Plan stratégique Pays de la Loire 2010 – la fonction de conseiller.

3 L'administration régionale pendant les 18 années de carrière (11'14)

Installation dans l'Hôtel de Région – l'élection des conseillers régionaux au suffrage universel – perception de la Région dans l'opinion – le personnel régional en 1986 – l'atmosphère générale – l'atmosphère à la Direction de l'Éducation – les activités hors de la Région – l'association du personnel.

4 Regard sur la carrière à la Région (10'33)

Actions ayant apporté le plus de satisfaction – relations avec le personnel de la DEES – moments moins appréciés – parties du travail les plus attrayantes – avoir un profil atypique – activités pendant la future retraite – conclusion de l'entretien.

Durée totale : 0 h 31'